



Environnement d'affaires laitier :

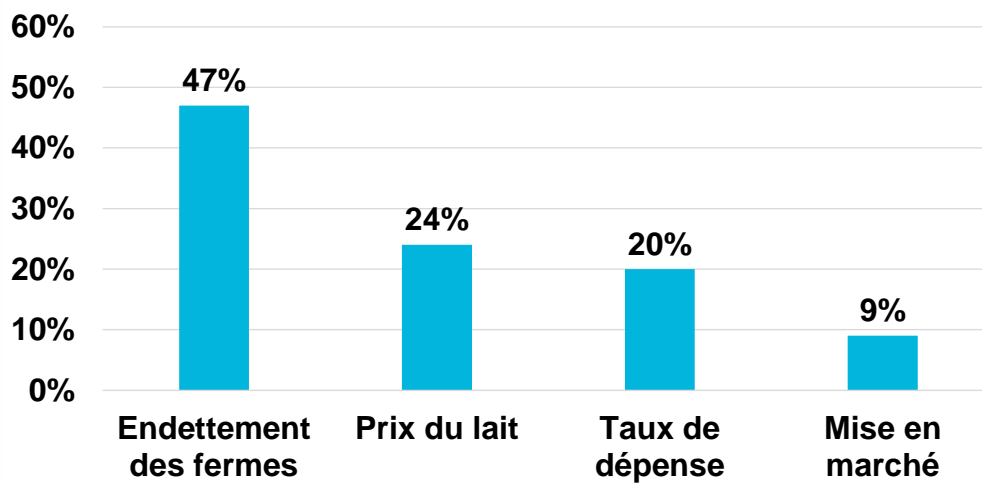
Impact sur la gestion des entreprises

Gilbert Lavoie, agr. et Nicolas Jobin, agr.

Quels sont les enjeux du secteur laitier?

Les réponses de 58 participants en 2018

Rencontre annuelle 2018: Tendances et enjeux en agriculture

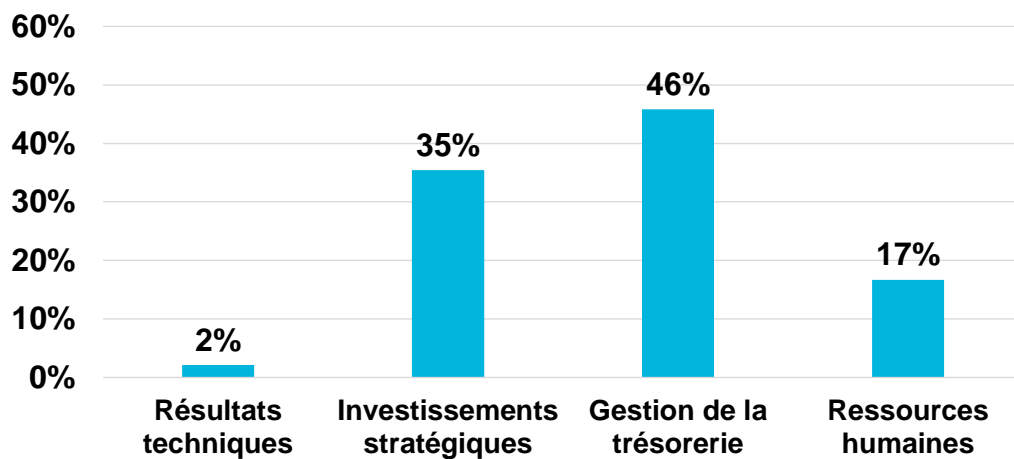


Source: Conférence Rencontre annuelle 2018 : Tendances et enjeux en agriculture

Quels sont les enjeux du secteur laitier?

Les réponses de 48 participants en 2019

Rencontre annuelle 2019: Tendances et enjeux en agriculture

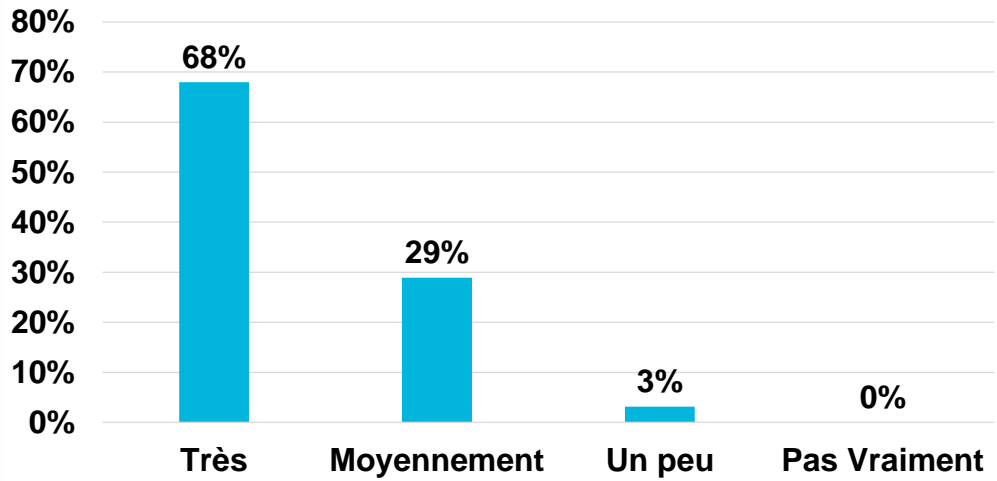


Source: Conférence Rencontre annuelle 2019 : Tendances et enjeux en agriculture

Est-ce que le secteur agricole est vulnérable à un accroissement des taux d'intérêt?

Les réponses de 132 participants en 2021

Rencontre annuelle 2021: Tendances et enjeux en agriculture

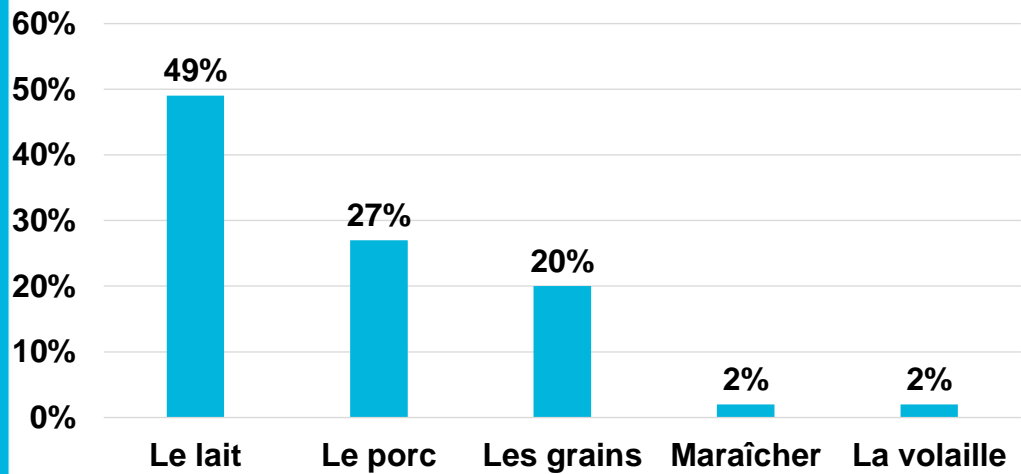


Source: Conférence Rencontre annuelle 2021 : Tendances et enjeux en agriculture

En 2021, quel est le secteur agricole le plus vulnérable à une hausse du taux d'intérêt?

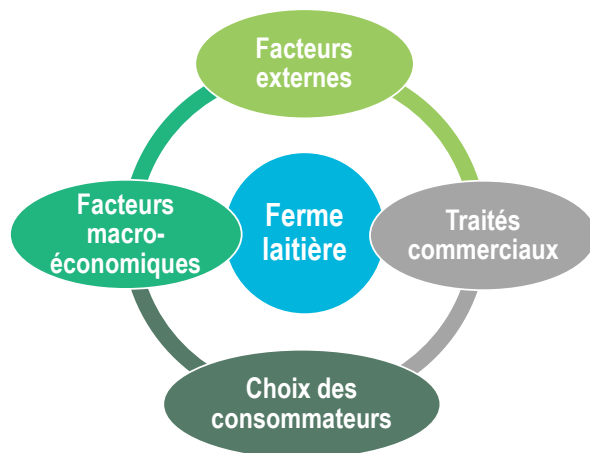
Les réponses de 125 participants en 2021

Rencontre annuelle 2021 : Tendances et enjeux en agriculture



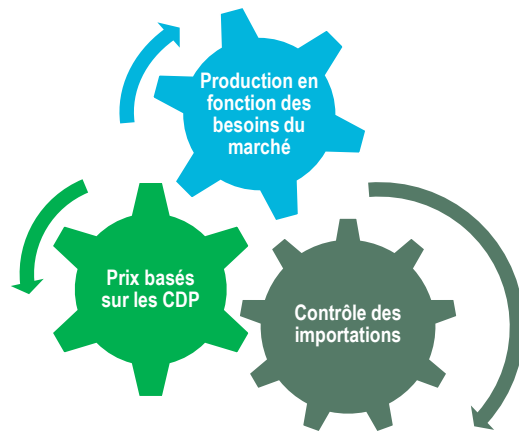
Source: Conférence Rencontre annuelle 2021 : Tendances et enjeux en agriculture

L'environnement d'affaires Secteur laitier



Davantage exposé à
l'environnement d'affaires

L'ouverture des marchés et les piliers de la gestion de l'offre



Importance des choix
stratégiques des
entreprises

Les principaux facteurs macro-économiques et la pandémie!

L'activité économique

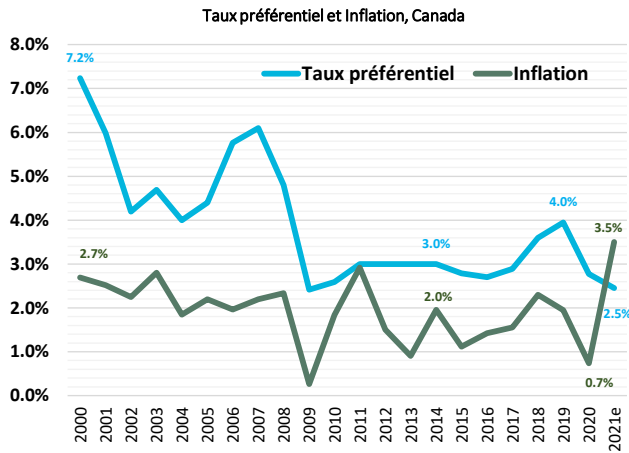
Le revenu disponible par personne

Les dépenses des ménages

Les taux d'intérêts

L'inflation

Les taux d'intérêt et l'inflation durant la pandémie!



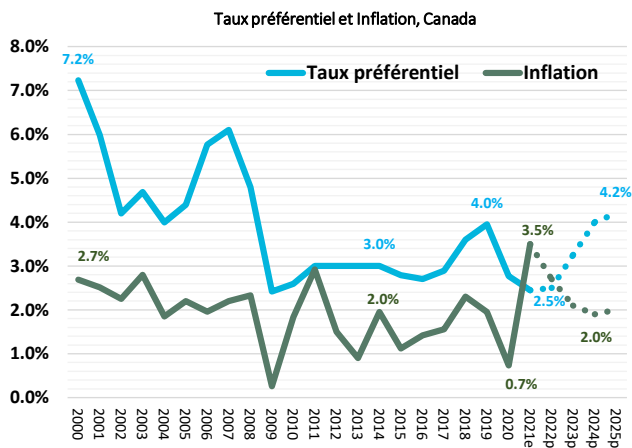
La Banque du Canada a abaissé son taux préférentiel pour soutenir une reprise économique.

Les institutions financières ont alors abaissé leur taux directeur.

En 2021, les taux d'intérêt étaient en deçà de l'inflation! Et cela se poursuit en 2022...

Source: Statistique Canada, Banque du Canada, Desjardins et Banque Nationale, compilation FLC

Les taux d'intérêt et l'inflation post-pandémie!



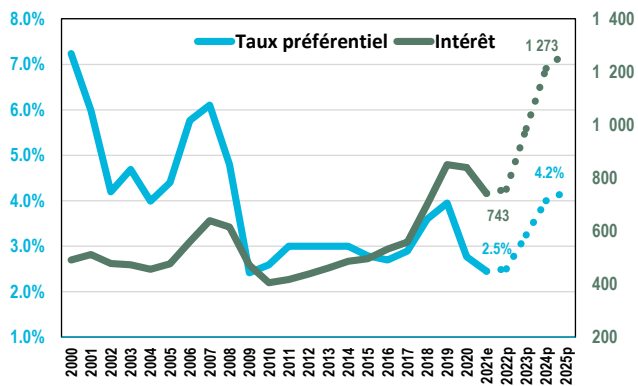
Selon les économistes des institutions financières, le taux préférentiel devrait s'accroître de 1,7 %, passant de 2,5 % en 2021 à 4,2 % en 2025.

L'inflation devrait diminuer pour aller s'établir autour de la cible de 2 % de la Banque du Canada.

Source: Statistique Canada, Banque du Canada, Desjardins et Banque Nationale, compilation FLC

Les taux d'intérêt et le secteur agricole!

Taux directeur et paiements en intérêt,
Secteur agricole québécois, M \$



Un potentiel de croissance des coûts d'intérêt de plus de 500 M de \$ pour le secteur agricole québécois

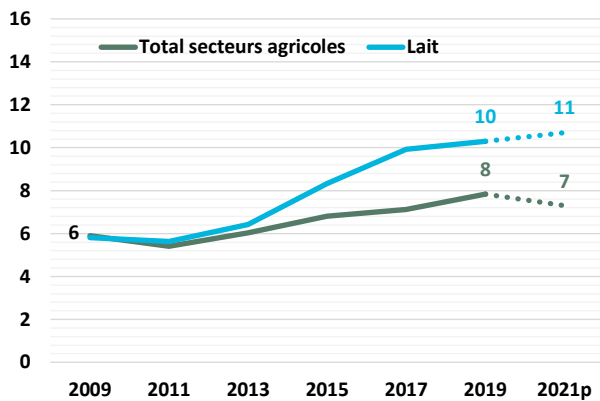
Analyse du ratio Dette/BAIIA

Qu'est-ce que c'est?

- Mesure l'importance de la dette par rapport à ce que génère l'entreprise
- Dette : l'ensemble des passifs portant intérêt
- BAIIA : bénéfice avant impôt, intérêt et amortissement
- **Plus le ratio est élevé, plus l'entreprise est sensible à une hausse des taux d'intérêt**

Ratio Dette/BAIIA et les secteurs de la gestion de l'offre

Ratio Passif/BAIIA, ferme - Québec



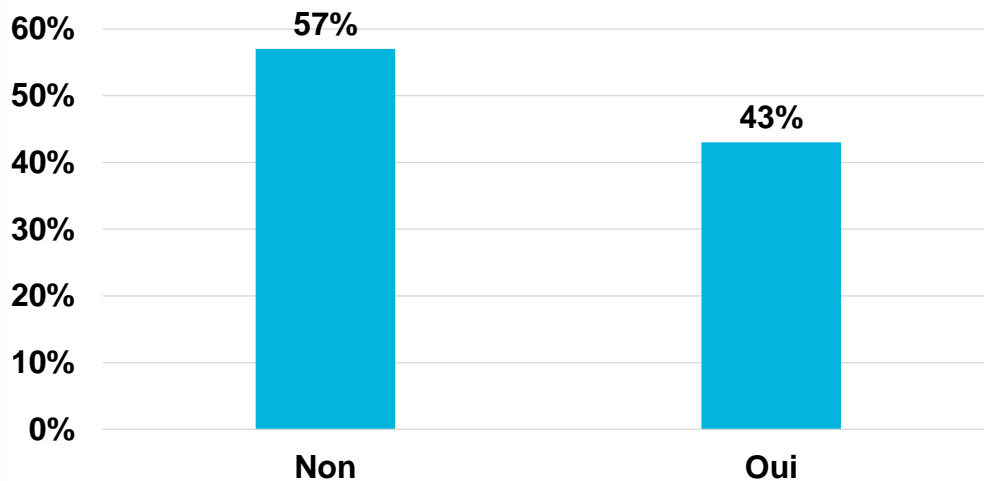
Le secteur laitier est fort probablement le secteur le plus sensible à un accroissement du taux d'intérêt

BAILA vs Chiffres d'affaires:

| | <u>2017</u> | <u>2021</u> |
|----------------------------|-------------|-------------|
| • Secteur laitier | 40 à 45% | 35 à 40% |
| • Secteur avicole / grains | 25 à 30% | 20 à 25% |
| • Secteur porcin | 15% | 10% |
| • Bovins, boucherie | 10% | 5 à 10% |
| • Maraîcher | 10% à 30% | 10 à 30% |

Selon vous, une hausse du prix du lait payé aux producteurs permettra-t-elle de réduire le ratio Dette/BAIIA?

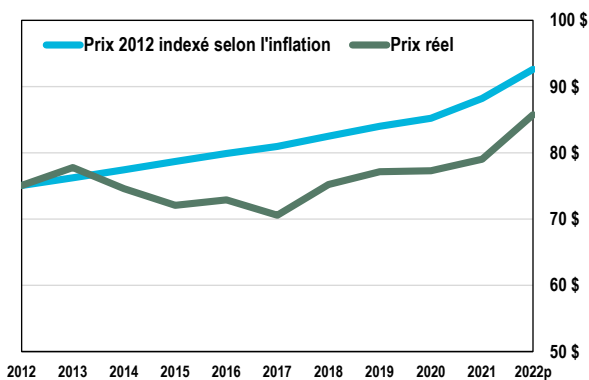
Les réponses de 123 participants en 2021



Le prix du lait et l'inflation

Secteur laitier

Prix brut du lait, P5, \$/hl



Source: PLQ et Statistique Canada, compilation et estimation 2022 FLC

Il ne faut pas penser que le prix s'ajustera nécessairement automatiquement même s'il y a de l'inflation et/ou une hausse des taux d'intérêt!

Source: PLQ et Statistique Canada, compilation GVG

Le prix du lait et l'inflation

Secteur laitier

Produits laitiers et oeufs

Étant soumis à la gestion de l'offre, les produits laitiers et les oeufs ont connu une hausse progressive de prix, mais à un rythme généralement plus lent que les salaires. Ils sont donc plus abordables aujourd'hui.



FAIRE DÉFILER →

Beurre
5,54 \$ / 454 g



PRIX GARANTI

Minutes travaillées pour l'achat



L'article coûte **2,6 %** moins cher qu'en 1997.

AJOUTER

Fromage fondu en tranches
2,72 \$ / 250 g



AUBAINE

Minutes travaillées pour l'achat



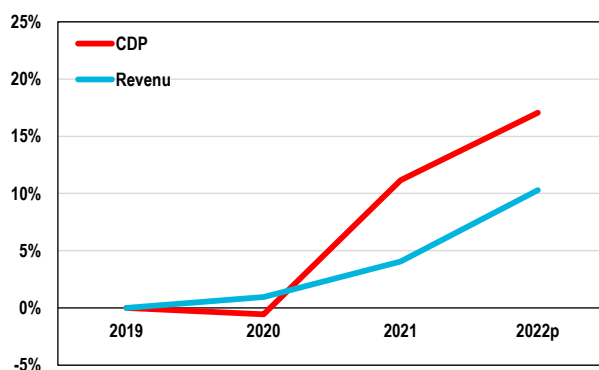
L'article coûte **49,1 %** moins cher qu'en 1997.

AJOUTER



Le prix et le coût de production Secteur laitier

Évolution du Revenu vs Coût de production par rapport à
2019, Lait, P5, %



Source: FAC, calcul et compilation FLC

*Difficulté d'accroître
le prix en fonction du
coût de production*

Quelques chiffres

Depuis 2010

Nombre de producteurs laitiers

6 375

2010

4 681

2021

4 016

2025

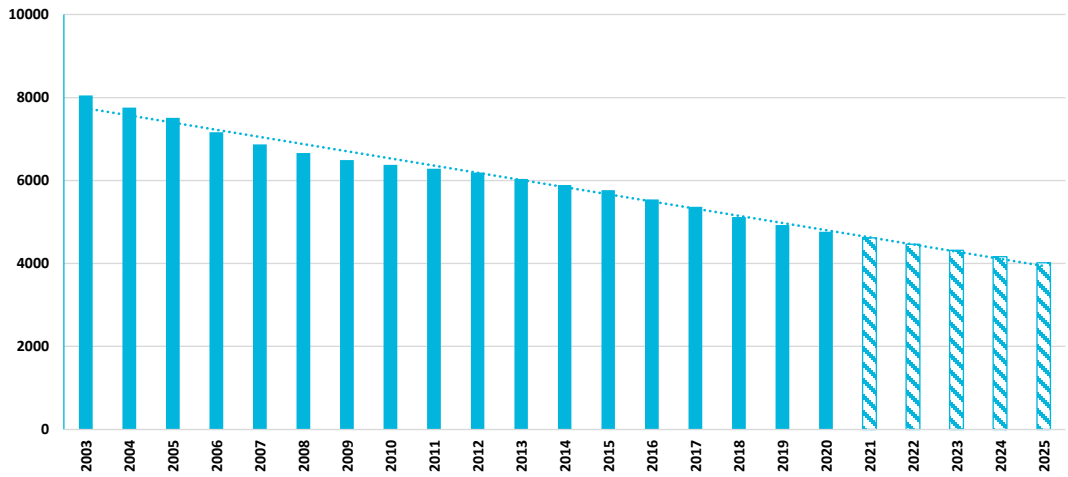


-26,6%

1 694 producteurs

Une diminution qui se poursuivra!

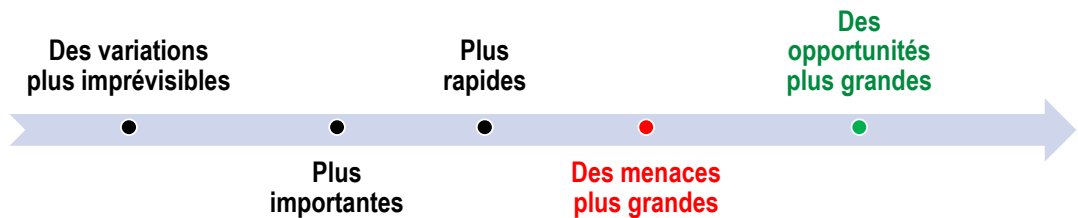
Nombre de producteurs



Source : Commission Canadienne du lait

En résumé, je comprends que ...

Le secteur laitier demeure un secteur plus stable que bien d'autres secteurs agricoles, mais par rapport au passé, l'environnement d'affaires des entreprises laitières sera caractérisé par :



RENDEZ-VOUS
laitier
AQUINAC

On a connu une baisse des taux d'intérêt historique

Pandémie finalement à créer de l'inflation parce que tout le monde est ici en même temps

Hausse importante de l'inflation

Hausse probable des taux d'intérêts d'ici 2025 – 2022-23???

Hausse du prix des céréales

En résumé, je comprends que ...

Autrement dit, on verra :

- *Un maintien de la tendance à la baisse du nombre de producteurs*
- *Des fluctuations plus grandes des prix et des volumes*
- *Un maintien des pressions haussières sur les coûts de production*
- *Une plus grande variabilité des marges nettes*
- *Une hausse de la charge d'intérêt d'ici les prochaines années*

Cela implique que les producteurs qui pourront saisir les opportunités et se prémuniront des menaces seront ceux qui améliorent leur gestion financière et qui se font accompagner en ce sens



La gestion stratégique d'une entreprise:

Quels sont les éléments à considérer?

**Risques
opérationnels**

**Risques
stratégiques**

**Risques
externes**

**Gestion des
risques
d'entreprise**

Gestion des risques

- Risques **opérationnels** - ce que les entrepreneurs doivent contrôler
- **Compétence des gestionnaires**
- Efficacité des opérations
 - Technique
 - **Gestion administrative**
 - **Compréhension financière**
 - **Accompagnement**

Aujourd'hui

Risques opérationnels liés aux capacités de gestion

- Gestionnaire
 - Rôles et responsabilités définis
- Gestion administrative
 - Comptabilité
 - Cash Flow
 - Analyse d'un projet
 - Relation fournisseurs
- Niveau de compréhension financière
 - Capacité de déterminer si l'entreprise est rentable et capable de rembourser la dette
- Accompagnement
 - Avoir l'ouverture d'aller chercher de l'accompagnement
 - RH, gestion, comptabilité, fiscalité, légal, etc....

Comment faire?

- L'importance de connaître ses capacités financières
 - Chiffre d'affaires / Coût de production
 - BAIIA
 - Investissement/endettement
 - > Capacité de remboursement
 - **Force de la gestion administrative**
 - Par:
 - Analyse du fonds de roulement
 - Suivi du cash-flow
 - Compréhension des résultats financiers

Stratégies à mettre en place

- Faire la comptabilité mensuelle
 - Validation des résultats réalisés
 - Inclure les écritures de régularisation
 - Variation d'inventaire
- Cash-flow mensuel
 - Planification des mois à venir
- Accompagnement
 - Technique
 - Comptable
 - Financier
 - RH

Stratégies à mettre en place

En bref, qu'est-ce que ça implique pour les producteurs et les conseillers ?

- Plus attentif et plus aiguisé sur la stratégie financière de l'entreprise.
- Des discussions d'affaires qui donnent l'heure juste.
- Accroître la qualité des informations financières.

Merci!

